



Ustavni sud Bosne i Hercegovine  
Уставни суд Босне и Херцеговине



**SREDNJOROČNI PLAN RADA  
USTAVNOG SUDA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2020. GODINE**

- hrvatski jezik -

§

Sarajevo, lipanj 2017. godine

## **SADRŽAJ**

- 1. Uvod**
- 2. Strateški okvir**
- 3. Mandat, vizija i misija**
- 4. Analiza okruženja**
- 5. Temeljna programska opredjeljenja**
- 6. Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva**
- 7. Okvir za praćenje provedbe plana i evaluaciju rezultata**

**Pravilnik 1: Akcijski plan srednjoročnog plana rada**

**Pravilnik 2: Grafički prikaz organizacije Tajništva Ustavnog suda**

Ustavni sud Bosne i Hercegovine, na temelju članka 77. stavak (1) točka f) Pravila Ustavnog suda Bosne i Hercegovine – prečišćeni tekst („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“ broj 94/14), te članka 6. Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvješćivanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 62/14), na sjednici Velikog vijeća održanoj 15. lipnja 2017. godine, usvojio je

## **SREDNJOROČNI PLAN RADA USTAVNOG SUDA BOSNE I HERCEGOVINE ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2020. GODINE**

### **1. UVOD**

Ustavni sud Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ustavni sud BiH) je uspostavljen člankom VI. Ustava Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Ustav BiH) kojim se uređuje pitanje nadležnosti i temeljna pitanja organizacije i procedure, te konačnost i obveznost njegovih odluka. Navedenom ustavnom odredbom određen je ustavni položaj Ustavnog suda BiH čineći ga neovisnim čuvarom Ustava i institucionalnim garantom zaštite ljudskih prava i temeljnih sloboda ustanovljenih katalogom prava iz članka II i instrumentima Aneksa I. Ustava BiH.

Ustavni sud nije dio zakonodavne, izvršne, ni redovite sudske vlasti. Ustavom BiH pozicioniran je kao posebna samostalna i neovisna vlast koja, na temelju Ustava, djeluje kao korektivni čimbenik za ostala tri segmenta vlasti.

U prvim godinama svoga rada, i pored znatnog broja predmeta u radu, Ustavni sud BiH je uspijevaо rješavati predmete najkasnije u roku od jedne godine od njihovog primitka. Međutim, nakon 2006. godine više nije moguće ostvariti takav tempo rješavanja predmeta, i pored permanentnog poduzimanja normativnih i organizacijskih mјera s tim ciljem. Naime, prosječan godišnji priliv od preko 5.500 predmeta, praćen višegodišnjim ograničenjem u pogledu broja uposlenih u Tajništvu Ustavnog suda BiH, naročito visokostručnog osoblja koje neposredno radi na obradi predmeta i kreiranju nacrta odluka iz temeljne nadležnosti Ustavnog suda BiH, doveo je do produljenja rokova za rješavanje predmeta. Tako je Ustavni sud BiH, i pored svih poduzetih mјera, u 2017. godinu prenio i jedan broj predmeta u kojima su apelacije podnijete 2013. godine.

Ilustracije radi u sljedećoj tabeli je dat usporedni pregled broja zaprimljenih predmeta, broja uposlenih i proračuna Ustavnog suda BiH za razdoblje od 2002. do 2016. godine.

Godina	Broj zaprimljenih predmeta	Odobreni proračun	Broj uposlenih
2002.	295	1.997.294	29
2003.	832	2.357.088	37
2004.	1.169	3.449.800	66
2005.	2.707	4.214.287	80
2006.	3.484	4.250.000	78
2007.	3.667	4.595.434	86
2008.	4.017	4.915.232	90
2009.	4.209	5.000.000	90
2010.	6.056	5.200.000	94
2011.	5.076	5.086.517	90
2012.	4.739	5.188.000	90
2013.	5.452	5.257.000	90
2014.	5.733	5.279.000	90
2015.	5.785	5.218.000	94
2016.	5.105	5.382.000	94

Kao što se može vidjeti iz tabele, porast broja predmeta u radu pred Ustavnim sudom BiH nije pratio porast finansijskih sredstava odobrenih državnim proračunom, niti povećanje broja uposlenih sukladno potrebama posla i zahtjevima Ustavnog suda.

Kod ovakvoga stanja stvari, Ustavni sud BiH nastoji riješiti zaprimljene predmete u roku kraćem od tri godine čime se nastoji postići, pored ostalog, ostvarivanje ustavnih nadležnosti Ustavnog suda BiH bez povrede prava na pravično suđenje u razumnom roku, uz održavanje kvalitete rada na najvišoj razini. Treba imati u vidu da je pravo na odluku u razumnom roku važan element cjeline zahtjeva za pravičnim suđenjem iz članka II/3.e) Ustava BiH i članka 6. stavak 1. Europske konvencije o zaštiti ljudskih prava i temeljnih sloboda.

Duljina sudskog postupka već je dulje vrijeme jedan od ključnih problema funkcioniranja pravosuđa u Bosni i Hercegovini. Ovo je složen problem koji muči ne samo zemlje u tranziciji već i druge europske zemlje. Očito je da u Bosni i Hercegovini još uvek nisu pronađeni odgovarajući mehanizmi za njegovo rješavanje. Europski sud za ljudska prava smatra da su države potpisnice Europske konvencije, bez obzira na razloge unutarnje prirode koji se često navode kao objašnjenje i opravdanje za sporo rješavanje predmeta, dužne organizirati svoje pravne sustave tako da domaći sudovi ispunjavaju zahtjeve članka 6. stavak 1. Europske konvencije, a to znači da im se osiguraju sve neophodne prepostavke da svakome mogu jamčiti rješavanje u razumnom roku.

Europski sud za ljudska prava do sada nije utvrdio niti jednu povredu prava na donošenje odluke u razumom roku pred Ustavnim sudom BiH, za razliku od ustavnih sudova u regiji. Međutim, svako eventualno produljenje roka rješavanja predmeta (zbog stalnog porasta broja predmeta praćenog limitiranim brojem stručnog pravnog osoblja) za posljedicu može imati pokretanje postupka pred Europskim sudom za ljudska prava zbog duljine trajanja postupka pred Ustavnim sudom BiH. Treba imati u vidu da su, u slučajevima u kojima je Europski sud utvrdio povredu ljudskih prava, države dužne isplatiti znatna finansijska sredstva aplikantima.

Prilikom izrade projekcije očekivanog priliva predmeta u narednom razdoblju pred Ustavnim sudom BiH krenulo se od temeljnih uzroka podnošenja velikog broja apelacija. Prvo, poštivanje ljudskih prava i temeljnih sloboda, i pored stalnog napretka, još uvijek nije na zadovoljavajućoj razini u Bosni i Hercegovini. S druge strane, znatno je porasla svijest svih građana o njihovim pravima i mehanizmima zaštite. Ne postoje ograničenja u vrstama, ni u vrijednosti spora pred bilo kojim redovitim sudom u Bosni i Hercegovini kao uvjet za podnošenje apelacije Ustavnom судu BiH. Pored toga, u Bosni i Hercegovini postoji nekoliko krupnih, do kraja neriješenih, pitanja koja se tiču velikog broja građana i kao takva uzrok su masovnog obraćanja Ustavnom судu BiH. Treba naglasiti i činjenicu da redoviti sudovi, prilikom donošenja odluka, još uvijek ne vode dovoljno računa o primjeni standarda ljudskih prava iz Ustava BiH, odnosno Europske konvencije, iako Europska konvencija i njezini protokoli imaju snagu ustavnih odredaba u Bosni i Hercegovini. Europsku konvenciju i pripadajuće protokole redoviti sudovi izravno veoma rijetko primjenjuju i nedovoljno koriste svoju ustavnu ovlast da zahtijevaju od Ustavnog suda BiH da doneše odluku o tome da li je zakon koji bi trebali primijeniti na konkretni slučaj suglasan sa Ustavom BiH, Europskom konvencijom i njezinim protokolima, ili sa zakonima Bosne i Hercegovine, ili u pogledu postojanja ili domaća nekog općeg pravila međunarodnog javnog prava koje je bitno za donošenje odluke redovitoga suda.

U okolnostima kontinuiranog povećanja priliva predmeta i neadekvatnih ljudskih, tehničkih i prostornih kapaciteta, Ustavni sud BiH bio je prisiljen da rješavanju navedenih problema počne pristupati na strateški način. Kao rezultat, prvi strateški dokument Ustavnog suda, „Strateški plan Ustavnoga suda Bosne i Hercegovine za razdoblje od 2014. do 2016. godine“, usvojen je na Plenarnoj sjednici 4. srpnja 2014. godine, a zatim „Strateški plan za razdoblje 2017-2019. godina“, usvojen na Plenarnoj sjednici održanoj 30. rujna 2016. godine.

Kako je Vijeće ministara Bosne i Hercegovine donijelo Odluku o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvješćivanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 62/14) i Naputak o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvješćivanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“ broj 44/15), prilikom izrade strateškog dokumenta Ustavnog suda BiH su praćene upute u svezi s načinom pripreme, formatom i elementima za pripremu srednjoročnih planova rada, utvrđene navedenim dokumentima.

Budući da se strateški planovi i planovi rada Ustavnog suda BiH ne uskladjuju sa Srednjoročnim programom rada Vijeća ministara BiH, to je strateški dokument Ustavnog suda BiH baziran na relevantnim dokumentima Strateškog okvira.

## **2. STRATEŠKI OKVIR**

### **Ustav Bosne i Hercegovine**

Ustav BiH, koji je donesen kao Aneks IV. Općeg okvirnog sporazuma za mir u BiH, uspostavio je Ustavni sud BiH kao neovisnog čuvara Ustava i institucionalnog garanta zaštite proklamiranih ustavnih načela i vrijednosti, naročito suvereniteta i teritorijalnog integriteta države, demokratskog uredenja, vladavine prava, ljudskih prava i temeljnih sloboda. Ustav BiH je ustanovio poseban položaj Ustavnog suda BiH u strukturi državne vlasti kao neovisnog tijela visokog autoriteta. Ustavni sud BiH je izdvojen iz sustava trodiobe vlasti. Dakle, Ustavni sud BiH nije dio ni zakonodavne, ni izvršne, ni redovite soubene vlasti, nego je najviše ustavno tijelo Bosne i Hercegovine koje jamči poštivanje i primjenu Ustava BiH i kao takav djeluje kao korektivni čimbenik za ostala tri segmenta vlasti.

Člankom VI. Ustava BiH uređena su pitanja nadležnosti, sastava, procedura, te konačnost i obveznost odluka Ustavnog suda BiH.

### **Pravila Ustavnog suda BiH**

Imajući u vidu da Ustavom nije predviđeno donošenje ustavnog zakona, odnosno posebnog zakona o Ustavnom суду BiH, operacionalizacija ustavnih odredbi o Ustavnom суду BiH i bliže uredenje organizacije, nadležnosti i postupka pred Ustavnim sudom vrši se na temelju Pravila koja, prema članku VI/2.(b) Ustava BiH, donosi sam Ustavni суд BiH, većinom glasova svih sudaca. Time je iskazana volja ustavotvorca da, na taj način, osigura neovisnost Ustavnog suda BiH i njegov poseban položaj u sustavu vlasti. Stoga, Pravila Ustavnog suda BiH imaju ustavnu vrijednost. Samo Ustavni суд može donositi propise i opće akte koji se tiču njegovog rada i njegove uloge utvrđene Ustavom BiH. Zato, uz Ustav BiH, Pravila Ustavnog suda predstavljaju osnovni akt organizacije i funkcioniranja Ustavnog suda BiH.

### **Strategija za reformu sektora pravde u BiH za razdoblje od 2014. do 2018. godine.**

Strateška vizija reforme sektora pravde u BiH za tekuće razdoblje je efikasan, efektivan i koordiniran sustav pravde u BiH koji je odgovoran prema svim građanima i potpuno uskladen sa standardima EU i najboljom praksom, garantirajući vladavinu prava. U okviru tako definirane vizije, Strategija kao temeljne dugoročne prioritete sektora pravde definira, između ostalog, i:

- Dalje jačati i održavati neovisnost, odgovornost, učinkovitost, profesionalnost i usklađenost pravosudnog sustava koji osigurava vladavinu prava u BiH;
- Unaprijediti sustav međunarodne pravne pomoći i uspostaviti, jačati i održavati sustave i postupke kojima se jamči jednak pristup pravdi u BiH;
- Definirati i provesti mјere kojima će sektor pravde u BiH doprinijeti stvaranju povoljnijeg okruženja za održiv ekonomski razvoj u BiH;

- Koordinirati i učiniti djelotvornijim uloge i odgovornosti najvažnijih institucija u sektoru pravde u BiH s ciljem postizanja efektivnijeg, otvorenijeg i odgovornijeg sustava pravde u BiH.

### **Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju**

Sporazumom o stabilizaciji i pridruživanju kao opći principi sporazuma koji predstavljaju osnovu za unutarnju i vanjsku politiku strana ugovornica utvrđuju se, između ostalog, i „poštovanje demokratskih načela i ljudskih prava, proglašenih u Općoj deklaraciji o ljudskim pravima i definiranih u Europskoj konvenciji o zaštiti ljudskih prava i temeljnih sloboda, Helsinškom završnom aktu i Pariškoj povelji za novu Europu, poštovanje načela međunarodnog prava, uključujući punu suradnju s Međunarodnim kaznenim sudom za bivšu Jugoslaviju (MKSJ), te vladavine prava i načela tržišnoga gospodarstva, u skladu s Dokumentom Bonske konferencije o suradnji Konferencije o europskoj sigurnosti i suradnji (KESS)“.

U okviru Poglavlja VII. Sporazuma – „Pravda, sloboda i sigurnost“ ugovoreno je da će strane „u međusobnoj saradnji u oblasti pravosuđa i unutarnjih poslova pridavati posebnu važnost učvršćivanju vladavine prava i jačanju institucija na svim razinama“.

### **Strategija proširenja EU za 2015. godinu**

Strategijom proširenja EU za 2015. godinu, kao jedan od zaključaka, odnosno preporuka Europskog povjerenstva, istaknuto je da će Povjerenstvo nastaviti usmjeravanje svojih napora ka osiguravanju toga da prioriteti zemalja budu reforme u oblastima vladavine prava, uključujući i reforme pravosuđa i borbu protiv organiziranog kriminala i korupcije, temeljnih prava, uključujući slobodu izražavanja i borbu protiv diskriminacije. Također, radit će na poticanju ekonomskog razvoja i jačanju konkurentnosti. Pri tome je istaknuto da su navedena temeljna pitanja i nerazdvojiva i uzajamno osnažujuća. Jačanje vladavine prava povećava pravnu sigurnost, potiče i štiti investicije i značajno doprinosi poticanju ekonomskog razvoja i konkurentnosti. Od suštinske je važnosti da proces proširenja omogući ovakve sinergije, osigura snažniji poticaj gospodarskim reformama kako bi države koje teže članstvu uživale u koristima funkcionalnih tržišnih gospodarstava uz vladavinu prava prije nego što se pridruže i time doprinijele boljem funkcioniranju Unije u cijelini. Dodatno, Indikativni strateški dokument za Bosnu i Hercegovinu za razdoblje od 2014. do 2017. godine podcrtava da je vladavina prava središnji čimbenik strategije proširenja.

Imajući u vidu njegovu ustavnu ulogu i nadležnosti, Ustavni sud BiH je važan čimbenik za realizaciju dugoročnih prioriteta sektora pravde utvrđenih Strategijom za reformu sektora pravde u BiH za razdoblje od 2014. do 2018. godine, kao i za realizaciju načela i obveza iz Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju, te realizaciju prioriteta iz Strategije proširenja EU za 2015. godinu.

### **3. MANDAT, MISIJA I VIZIJA**

Nadležnosti Ustavnog suda BiH definirane su člancima VI/3. i IV/3. Ustava BiH, te Amandmanom I. na Ustav BiH. Iz navedenih nadležnosti proizlazi mandat Ustavnog suda BiH.

#### **Mandat**

---

*Ustavnom суду BiH су повјерене класичне уставноправне надлеžности, као што су апстрактна (нормативна) и конкретна контрола уставности, решавање уставних спорова између одређених реда власти или између институција Босне и Херцеговине, као и апелацијска надлеžност. Осим тога, Уставни суд решава блокаде у процесу одлучивања у Парламентарној скупштини BiH, те одлуčује о било каквом спору у сvezи са заштитом утврђеног статуса и овласти Брчко дистрикта Bosne i Hercegovine.*

---

#### **Misija**

---

*Уставни суд BiH својим одлукама осигурава заштиту уставних принципа и vrijednosti, као што су суверенитет, територијални интегритет државе, демократско уредење, а нарочито принципа владавине права и, унутар њега, заштите права свих без дискриминације и откања последице кршења људских права и темељних слобода које су учинили redoviti судови i друге institucije.*

---

#### **Vizija**

---

*Праводобна и ефективна заштита људских права и темељних слобода и континуиран допринос заштити уставноправног porekla, правној сигурности и владавини права, што доприноси да се проглашени уставни принципи и vrijednosti u потпуности примјenuju.*

---

### **4. ANALIZA OKRUŽENJA**

Radi razumijevanja konteksta u kojem se razvija srednjoročni plan rada i stvaranja osnove za definiranje projekata i programa, izvršena je analiza unutarnjeg stanja koja pruža realnu sliku o

eventualnim slabostima i snagama Ustavnog suda kao institucije i analiza vanjskih čimbenika koji mogu utjecati na realizaciju ciljeva.

#### **4.1. Financijska i upravno-administrativna samostalnost i neovisnost Ustavnog suda BiH**

Ustavni sud nije dio ni zakonodavne, ni izvršne, niti redovite slobodne vlasti, nego je Ustavom BiH pozicioniran kao posebna, samostalna i neovisna vlast koja, na osnovu tog Ustava, djeluje kao korektivni čimbenik za ostala tri segmenta vlasti. Stoga je vrlo bitno da Ustavni sud zadrži svoju neovisnost koja je temelj garancija vladavine prava, demokracije i poštivanja ljudskih prava.

Da bi to postigao, Ustavni sud mora biti neovisan i u financijskim pitanjima jer je financijska neovisnost veoma važan preduvjet za ostale aspekte neovisnosti. Nedovoljna sredstva i ograničavanje financijskih sredstava mogu dovesti u pitanje i princip neovisnosti pravosuda.

Financijska neovisnost podrazumijeva da Ustavni sud BiH definira svoje standarde rada i dobije sredstva dovoljna za njegov neometani rad, odnosno realizaciju utvrđenih strateških – srednjoročnih i specifičnih ciljeva, programa i projekata, sve u cilju postizanja uspješnih rezultata rada, neovisno od djelovanja tijela izvršne i zakonodavne vlasti.

Ustavom BiH data je ovlast Ustavnom суду BiH да donosi vlastita pravila čime je iskazana volja ustavotvorca da, na taj način, osigura neovisnost Ustavnog suda BiH i njegov poseban položaj u sustavu vlasti. Stoga, Pravila Ustavnog suda BiH imaju ustavnu vrijednost i kao takva obvezuju i sva druga tijela vlasti u Bosni i Hercegovini.

Sukladno Pravilima, neovisnost Ustavnog suda BiH se izražava, u prvom redu, njegovom financijskom neovisnošću koja nužno podrazumijeva: potpunu samostalnost Ustavnog suda BiH u planiranju sredstava dovoljnih za njegovo neometano funkcioniranje; dostavljanje tako utvrđenog i od Ustavnog suda BiH usvojenog prijedloga proračuna Predsjedništvu BiH s ciljem da ga uključe u prijedlog proračuna institucija BiH u smislu članka VIII. Ustava BiH, kao i samostalnost Ustavnog suda BiH u raspoređivanju odobrenih sredstava, sukladno stvarnim potrebama.

Međutim, i pored činjenice da Ustavni sud BiH samostalno priprema, utvrđuje i usvaja prijedlog svog proračuna, u daljnjoj proceduri njegovog odobravanja, kroz proceduru utvrđivanja državnog proračuna i usvajanja Zakona o proračunu institucija BiH, prema postojećem zakonskom rješenju, Ustavni sud BiH se tretira kao „obični“ proračunski korisnik, a njegov proračun ima i dijeli sudbinu proračuna ostalih proračunskih korisnika/institucija.

Upravo navedeno, u konačnom, potvrđuje da je stvarni odnos zakonodavne i izvršne vlasti prema Ustavnom суду BiH takav da ograničava njegovu financijsku neovisnost. Stoga se nužno nameće potreba da se, sukladno Pravilima, Ustavnom суду BiH osigura posebna pozicija – tretman i samostalnost u ukupnoj proceduri utvrđivanja i donošenja proračuna.

Daljnji bitan aspekt neovisnosti i samostalnosti Ustavnog suda BiH jeste osiguranje njegove upravne i administrativne neovisnosti, a što se ogleda u tome da Ustavni sud mora biti u stanju potpuno neovisno odlučivati o vlastitoj organizaciji i funkcioniranju i da samo Ustavni sud može donositi propise i opće akte koji se tiču njegovog rada i njegove uloge utvrđene Ustavom BiH. To podrazumijeva da niti jedno tijelo vlasti ne može niti donositi, niti predlagati, pogotovo ne nalagati donošenje internih akata Ustavnog suda BiH, već to ovisi isključivo i samo od procjene i odluke Ustavnog suda BiH.

Stoga, Ustavni sud BiH kontinuirano nastavlja sa poduzimanjem aktivnosti, u prvom redu sastancima sa članovima i predstavnicima institucija vlasti na najvišoj razini – Predsjedništvo BiH, Parlamentarna skupština BiH, Vijeće ministara BiH – ukazujući, pored ostalog, na pojedina neriješena pitanja od značaja za Ustavni sud BiH, a u smislu dosljednog i potpunog poštivanja neovisnosti, samostalnosti, posebno u segmentu upravno-administrativne i finansijske neovisnosti i samostalnosti.

#### **4.2. Organizacijska struktura**

Člankom VI. Ustava BiH propisano je da se Ustavni sud BiH sastoji se od devet članova, pri čemu četiri člana bira Predstavnički dom (Parlamenta) Federacije, a dva člana Narodna skupština Republike Srpske. Preostala tri člana bira predsjednik Europskog suda za ljudska prava nakon konzultacije s Predsjedništvom.

Prema Pravilima Ustavnog suda BiH potporu Ustavnom судu pruža Tajništvo, u kome se obavljaju studijsko-analitički, pravni, stručno-operativni, računovodstveno-materijalni, informacijsko-dokumentacijski, administrativno-tehnički, operativno-tehnički i pomoćni poslovi.

Organizacijska struktura Tajništva propisana je Odlukom o organizaciji Tajništva Ustavnog suda Bosne i Hercegovine, koja je usvojena 2016. godine.

#### **4.3. Ljudski potencijali**

Proračunom institucija Bosne i Hercegovine za 2017. godinu Ustavnom судu BiH su odobrena sredstva za 94 uposlena, a što uključuje 88 uposlenih u Tajništvu i 6 domaćih sudaca. Troje međunarodnih sudaca se, također, financira iz proračunskih sredstava, ali nemaju status uposlenih osoba, odnosno nisu u radnom odnosu, već primaju naknadu za obavljanje funkcije suca.

U cilju uspostave organizacije Tajništva Ustavnog suda Bosne i Hercegovine koja je primjerenija potrebama posla i ostvarenju planiranih ciljeva, početkom 2016. godine usvojena je nova Odluka o organizaciji Tajništva prema kojoj su sistematizirana 43 radna mesta, odnosno 113 izvršitelja. Provodeći navedenu odluku, prema kojoj su prestrukturirani postojeći odjeli, odnosno odjeljenja u Uredu registrara Ustavnog suda, krajem 2016. godine izvršeno je popunjavanje radnih mesta šefova odjela, odnosno odjeljenja u Uredu registara, te radnih mesta višeg stručnog suradnika u Uredu registrara, putem internoga oglašavanja.

Potreban broj izvršitelja za realizaciju godišnjih planiranih aktivnosti utvrđuje se godišnjim planom kadrova koji, na prijedlog predsjednika Ustavnog suda, utvrđuje odlukom Veliko vijeće Ustavnog suda prije utvrđivanja prijedloga proračuna Ustavnog suda za narednu proračunsku godinu.

Ustavni sud godinama radi ulazeći izuzetne napore i sa istim brojem pravnih savjetnika koji su izravno angažirani u radu na predmetima, odnosno na odlukama iz osnovne nadležnosti Ustavnog suda. Ustavni sud dodatnim naporima nastavlja osposobljavati više stručne suradnike i stručne suradnike za rad na manje složenim predmetima.

Također, Ustavni sud već godinama u svim svojim finansijskim dokumentima kontinuirano ističe zahtjev za dodatnim brojem izvršitelja, te da mu odobreni i restriktivni proračuni ograničavaju broj izvršitelja i mogućnost dodatnog upošljavanja. I u proračunskom zahtjevu za razdoblje 2018-2020. godina Ustavni sud je tražio dodatna sredstva za povećanje broja uposlenih prema stvarnim potrebama posla i sukladno svojoj organizaciji.

#### 4.4. Izvori financiranja

Aktivnosti Ustavnog suda BiH financiraju se iz proračuna institucija BiH.

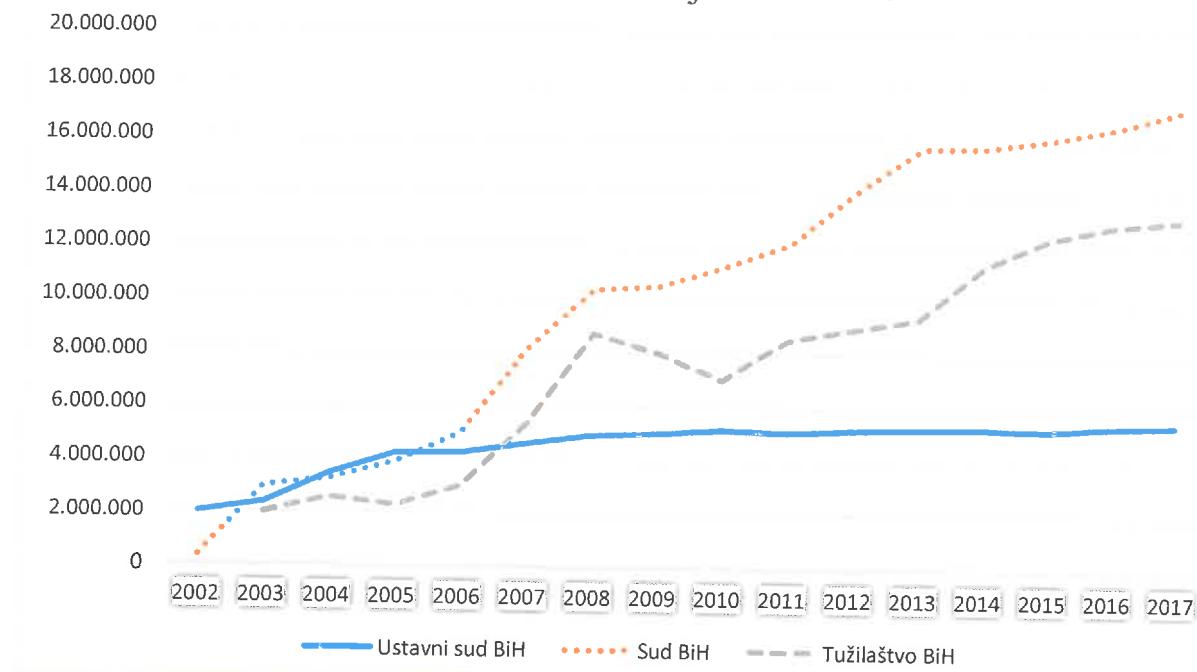
Ustavni sud BiH godinama se susreće s istim problemom – državnim proračunom ne odobravaju mu se finansijska sredstva koja bi, sukladno obimu posla i stvarnim potrebama, bila nužna za izvršavanje njegove Ustavom definirane uloge i misije u društvu.

U procesu izrade proračuna za 2017. godinu proračunski zahtjev Ustavnog suda BiH utvrđen je u iznosu od **6.400.000 KM**, u okviru kojeg su bila planirana sredstva za postojeći broj uposlenih (94) i sredstva za dodatno upošljavanje (16) do potpune popune radnih mesta predviđenih sistematizacijom.

Međutim, Zakonom o proračunu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obveza Bosne i Hercegovine za 2017. godinu, Ustavnom суду BiH za 2017. godinu odobrena su sredstva u iznosu od **5.443.000 KM**, na bazi 94 izvršitelja (tekući izdaci u iznosu od 5.373.000 KM i kapitalni izdaci u iznosu od 70.000 KM). Navedeno predstavlja uvećanje od samo 1% u odnosu na sredstva odobrena Ustavnom суду BiH proračunom za prethodnu 2016. godinu (5.382.000 KM).

Uz puno razumijevanje opće ekonomske situacije u zemlji evidentno je da se takav restriktivni pristup u odobravanju proračunskih sredstava ne primjenjuje na sve institucije. U sljedećem grafikonu je dat usporedni pregled odobrenog proračuna Ustavnog suda BiH, Suda BiH i Tužiteljstva BiH za razdoblje od 2002. do 2017. godine.

## Pregled odobrenog proračuna - Ustavni sud BiH, Sud BiH, Tužiteljstvo BiH za razdoblje 2002-2017.



Ukupan zahtjev za dodjelu sredstava za razdoblje 2018-2020. godina sačinjen je na bazi 106 izvršitelja (94 postojeća izvršitelja i 12 dodatnih izvršitelja), i to za 2018. godinu u iznosu od 6.400.000 KM, za 2019. godinu u iznosu od 6.450.000 KM, te za 2020. godinu u iznosu od 6.420.000 KM. Proračunski zahtjevi za svaku godinu baziraju se na postojećoj potrošnji (koja je u okviru odobrenog proračuna za 2017. godinu umanjenog za iznos kapitalnih izdataka – 5.373.000) i na dodatnoj potrošnji, u kojoj su iskazana sredstva potrebna za angažiranje dodatnih 12 izvršitelja, kao i nedostajući redoviti izdatci koji nisu mogli biti uključeni kroz postojeći program, a nužni su za osiguranje efikasnog i neometanog funkcioniranja i za obavljanje poslova iz nadležnosti Ustavnog suda BiH.

### 4.5. Sudionici i partneri

Za ostvarenje ciljeva, programa i projekata koji se utvrđuju ovim Srednjoročnim planom rada, kao sudionici i partneri Ustavnog suda BiH u ovom procesu, pojavljuju se:

- Predsjedništvo Bosne i Hercegovine, Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine, zakonodavna tijela entiteta i Brčko distrikta, te sudovi i tužiteljstva na svim razinama u Bosni i Hercegovini (kao sudionici u postupku pred Ustavnim sudom);

- Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine, Predsjedništvo BiH, Vijeće ministara BiH, Ministarstvo financija i trezora BiH (u pogledu financiranja Ustavnog suda);
- Služba za zajedničke poslove institucija BiH (u pogledu unutarnje kontrole i sigurnosti uposlenih, održavanja prostora i infrastrukture za potrebe Ustavnog suda);
- Europski sud za ljudska prava (u pogledu pravne suradnje na polju zaštite ljudskih prava i temeljnih sloboda);
- Ured agenta Vijeća ministara BiH pred Europskim sudom za ljudska prava (u pogledu komunikacije sa Europskim sudom za ljudska prava i izvršenja presude u odnosu na Bosnu i Hercegovinu);
- Venecijansko povjerenstvo (u pogledu pravne suradnje na polju zaštite ljudskih prava i temeljnih sloboda);
- Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće (u pogledu uspostave sustava elektronske razmjene podataka koji se evidentiraju u Sustavu za automatsko upravljanje predmeta u redovitim sudovima koji je u nadležnosti VSTVBiH (CMS) i Sustav za upravljanje predmetima Ustavnog suda BiH (SUP)).

#### **4.6. SWOT analiza**

Za utvrđivanje snaga i slabosti, kao i prilika i prijetnji koje utječu na rad Ustavnog suda BiH korištena je SWOT analiza.

	<i>POZITIVNE</i>	<i>NEGATIVNE</i>
<i>UNUTARNJE</i>	<p><b>Snage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Profesionalan i stručan kadar</li> <li>- Kvalitetni interni akti koji uređuju organizaciju i sistematizaciju</li> <li>- Povezanost organizacijskih jedinica Tajništva, suradnja i timski rad</li> <li>- Efikasnost i ekspeditivnost u radu</li> <li>- Dobro razvijen sustav interne razmjene informacija (vertikalno i horizontalno)</li> <li>- Otvorenost prihvaćanja brzog i lakog prilagođavanja promjenama u organizaciji rada</li> <li>- Uspostavljen odgovarajući sustav praćenja rada ocjenjivanjem</li> <li>- Dobri međuljudski odnosi</li> <li>- Kvalitetna IT potpora</li> </ul>	<p><b>Slabosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna popunjenošt sistematiziranih radnih mesta</li> <li>- Nedostatak adekvatnog prostora za uspostavljanje suvremene sudske pisarnice</li> <li>- Nedostatak adekvatnog prostora za arhiviranje predmeta</li> <li>- Potreba unapređenja u segmentu strateškog planiranja i razvoju sustava finansijskog upravljanja i kontrole</li> <li>- Nepostojanje adekvatnog sigurnosnog sustava</li> </ul>
<i>VANJSKE</i>	<p><b>Prilike</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Redovito financiranje kroz proračun</li> <li>- Mogućnost pristupa donatorskim sredstvima</li> </ul>	<p><b>Prijetnje</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna finansijska sredstva</li> <li>- Utjecaj državnih mjera štednje na ograničenje broja izvršitelja</li> <li>- Nedosljedno i nepotpuno poštivanje neovisnosti, samostalnosti i značaja Ustavnog suda</li> <li>- Nemogućnost korištenja uredskog prostora koji pripada Ustavnom sudu u punom kapacitetu</li> <li>- Politički i medijski pritisci</li> </ul>

## **5. PROGRAMSKA OPREDJELJENJA**

### **Srednjoročni cilj**

---

*Srednjoročni cilj: Zaštita ustavnih načela i vrijednosti i jačanje vladavine prava*

---

### **Specifični cilj**

---

*Specifični cilj: Osiguranje zaštite ustavnih načela i vrijednosti*

---

### **Program**

---

*Program: Rješavanja predmeta iz ustavnosudske nadležnosti*

---

U okviru programa „Rješavanje predmeta iz ustavnosudske prakse“ identificiran je sljedeći projekt:

---

*Projekt 1. Rješavanje predmeta iz ustavnosudske prakse*

---

## **6. RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA**

Na temelju analize stvarnih potreba posla Ustavni sud BiH za svaku godinu usvaja plan rada i plan kadrova za narednu godinu, koji služe kao osnova za pripremu prijedloga proračuna Ustavnog suda BiH za tu godinu.

Imajući u vidu trenutni i očekivani broj novoprimaljenih predmeta, stanje predmeta u radu i dinamiku njihovog rješavanja, te broj izvršitelja, očito je da je broj izvršitelja, u prvom redu stručnog osoblja koje je neposredno angažirano u radu na predmetima iz temeljne nadležnosti Ustavnog suda, nedovoljan da bi se osiguralo neometano, neovisno, efikasno i pravodobno funkcioniranje i vršenje poslova iz nadležnosti Ustavnog suda utvrđenih Ustavom Bosne i Hercegovine.

Također, mora se konstatirati sporost u osiguravanju adekvatnih prostornih uvjeta za rad Ustavnog suda BiH, odnosno činjenica da još nije u potpunosti proveden Zaključak Predsjedništva Bosne i Hercegovine iz 2004. godine kojim je utvrđeno da će Ustavni sud Bosne i Hercegovine nastaviti koristiti prostor na trećem katu zgrade Predsjedništva BiH koji je do 6. travnja 1992. godine koristio isključivo i u cijelini Ustavni sud SR Bosne i Hercegovine. Naime, iako je od donošenja navedenog zaključka prošlo dvanaest godina, Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH i Ministarstvo civilnih poslova BiH još uvijek koriste jedan broj prostorija na trećem katu zgrade, a koje su pripadale i pripadaju Ustavnom судu BiH.

Rješavanje ovog pitanja veoma je značajno radi osiguranja potrebnih prostornih kapaciteta/ureda za potrebe Ustavnog suda BiH, te posebice radi planirane i nužne uspostave i provedbe zaokruženog sustava odgovarajućih sigurnosnih mjera koje u ovom trenutku nije moguće provesti obzirom da Ustavni sud BiH još uvijek nije jedini/isključivi korisnik svoga prostora na trećem katu zgrade Predsjedništva BiH.

U vezi sa navedenim, Ustavni sud BiH već je inicirao da se putem proračuna Službe za zajedničke poslove institucija BiH osiguraju sredstva kako bi se nakon iseljenja navedenih ministarstava iz prostorija Ustavnog suda pristupilo njihovom renoviranju.

Nadalje, vraćanjem ureda Ustavnom суду BiH, osim boljih radnih uvjeta, konačno će se stvoriti i prostorni uvjeti za uspostavu sudske Pisarnice koja će moći odgovoriti stvarnim potrebama posla i organizaciji rada u Ustavnom суду BiH, kao i za uspostavu adekvatnog arhivskog prostora. Navedeno podrazumijeva potrebu planiranja i osiguranja proračunskih sredstava koja će se usmjeriti na neophodnu adaptaciju prostorija za uspostavu sudske Pisarnice i arhive i za njihovo adekvatno opremanje namještajem i opremom.

Konačno, još uvijek nije riješena rekonstrukcija krova zgrade Predsjedništva BiH, budući da postojeće stanje ne samo što prouzrokuje materijalnu štetu na zgradici i unutar zgrade već, pokazalo se, ugrožava i fizičku sigurnost uposlenih u Ustavnom суду BiH (prokišnjavanje, obrušavanje stropa, i sl.).

## 7. OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I EVALUACIJU REZULTATA

### 7.1. Pokazatelji rezultata

Radi praćenja ostvarenja utvrđenog programa i projekta, Akcijskim planom srednjoročnog plana rada Ustavnog suda BiH definirani su posebni pokazatelji rezultata:

1. Broj riješenih predmeta u odnosu na broj zaprimljenih predmeta
2. Prosječan trošak rješavanja predmeta
3. Prosječno vrijeme rješavanja predmeta
4. Maksimalno vrijeme rješavanja predmeta od njegovog prijema u Sud

## **7.2. Monitoring i izvješćivanje**

Monitoring, odnosno praćenje provedbe ovog srednjoročnog plana podrazumijeva sustavno i redovito praćenje napretka u implementaciji projekata i akcijskog plana, te vrednovanje napretka u realizaciji definiranih ciljeva i njihovog ostvarenja, kao i eventualno redefiniranje postavljenih ciljeva, programa i projekata.

Generalni tajnik Tajništva Ustavnog suda BiH zadužen je za kontinuiranu implementaciju i praćenje realizacije Srednjoročnog plana rada Ustavnog suda BiH za razdoblje od 2018. do 2020. godine, uz obvezu dostave izvješća o radu predsjedniku Ustavnog suda BiH na godišnjoj osnovi.

Broj: P-551/17

15. lipnja 2017. godine  
Sarajevo



Prilog 1 - Akcioni plan

Srednjočrni cilj	Specifični cilj	Programi	Projekti	Odgovornošt za impl.	Pokazatelj	Jedinica mjerjenja	Pozvana vrijednost	Cijelna vrijednost 2018.	Cijelna vrijednost 2019.	Procijenjeni troškovi 2018.	Procijenjeni troškovi 2019.	Procijenjeni troškovi 2020.	UKUPNI TROŠKOV	Proračun	Zajmovi	Donacija	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u	
Zaštita ustanovnih mreža i vrijednosti javnih vlastitina				USBiH				6.400.000	6.450.000	6.420.000	19.270.000	19.270.000	19.270.000						19.270.000	0330510
				USBiH				6.400.000	6.450.000	6.420.000	19.270.000	19.270.000	19.270.000						19.270.000	0330510
				USBiH				6.400.000	6.450.000	6.420.000	19.270.000	19.270.000	19.270.000						19.270.000	0330510
Zaštita ustanovnih mreža i vrijednosti javnih vlastitina				Rješavanje predmeta iz ustanovsudskih nadležnosti			%	100	100	100									19.270.000	0330510
				Rješavanje predmeta iz ustanovsudskih nadležnosti			KM	1.067	1.067	1.070									19.270.000	0330510
				Rješavanje predmeta iz ustanovsudskih nadležnosti															19.270.000	0330510
Zaštita ustanovnih mreža i vrijednosti javnih vlastitina				Osiguranje zaštite ustanovnih mreža i vrijednosti															19.270.000	0330510
				Osiguranje zaštite ustanovnih mreža i vrijednosti															19.270.000	0330510
				Osiguranje zaštite ustanovnih mreža i vrijednosti															19.270.000	0330510
				Maksimalno vrijeme rješavanja predmeta od prijegova prijema u Sud			dan	370	370	370									19.270.000	0330510
				Maksimalno vrijeme rješavanja predmeta od prijegova prijema u Sud			mjesec	30	30	26									19.270.000	0330510
				Maksimalno vrijeme rješavanja predmeta od prijegova prijema u Sud															19.270.000	0330510

## ODLUKA

O ORGANIZACIJI TAJNIŠTVA USTAVNOG SUDA BOSNE I HERCEGOVINE

Broj: P-178/16

### Prilog broj II

